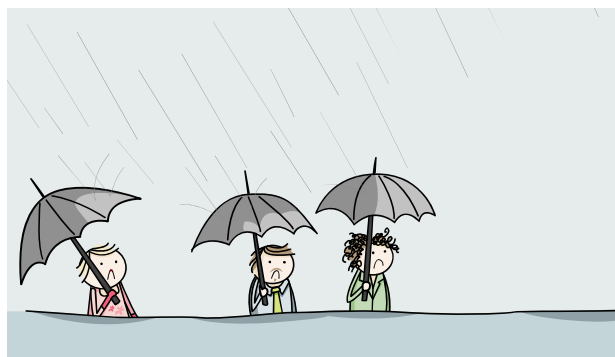


# INVESTEERINGUD MAJANDUS- TARKVARASSE - MÕÕDETAVID VALIKUD

■ **AUTOR:** Erko Tamuri, BCS Itera juhataja

SELLES AJAKIRJANUMBRIS PÕÖRAME LISAKS MAJANDUSTARKVARA UUDISTELE JA VÄRSKETELE LAHENDUSTELE SUUREMAT TÄHELEPANU KA TARKVARA INVESTEERINGUTE MÕÕTMISELE JA FINANTSEERIMISELE. MIKS? PRAEGUSE MAJANDUSKESKKONNA TINGIMUSTES TEKIB ETTEVÕTJAL SAGELI MITMEID ÄRILISI VALIKUID NING PINGEID. MAJANDUSTARKVARA VALDKONNA VALIKUD ON NÄHA SIINSEL JOONISEL.



**PRAEGUNE OLUKORD**

Olemasolev majandustarkvara on aegunud või ebamugav.

Puudulik ja viivitusega ülevaade äriandmetest.

Kliendid ja hankijad nõuavad paremat lahendust omavaheliseks suhtlemiseks.

Lahendus ei kata enam töötajate vajadusi.

**Kokkuvõte:** ettevõtte on välja kasvanud olemasolevast lahendusest.

Otsustajate ees seisab IT-valdkonna juhtimisel rida põhimõttelisi küsimusi. Kuidas muudatusi ellu viia? On see ikka õige otsus? Millal on viimane aeg teha pikaajalise investeeringu otsus?

Sisuliselt ollakse valiku ees, kas investeerida usaldusväärsesse tehnoloogiasse, mis aitab tõsta tootlikkust ja ühendada ettevõtte äritegevused üheks tervikuks, või siis mitte seda teha ning jääda pikemaajalises konkurentsivõitluses järeljooksikuks, seades jätkusuutlikkuse küsimärgi alla. Paberilt vaadates tundub lihtne otsustada, kumba teed pidi soovitakse astuda. Reaalses ettevõtluses pole aga valiku tegemine sugugi kerge, sest kõheldakse, kas suur investeering tasub end ikka ära.



**TÄNASED NÕUDMISED**

Vajadus tõsta terve ettevõtte, sh töötajate tootlikkust.

Vajadus muuta äriprotsessid sujuvamaks ja saavutada parim tulemus.

Vajadus pääseda ligi kvaliteetsemale infole ja aruandlusele.

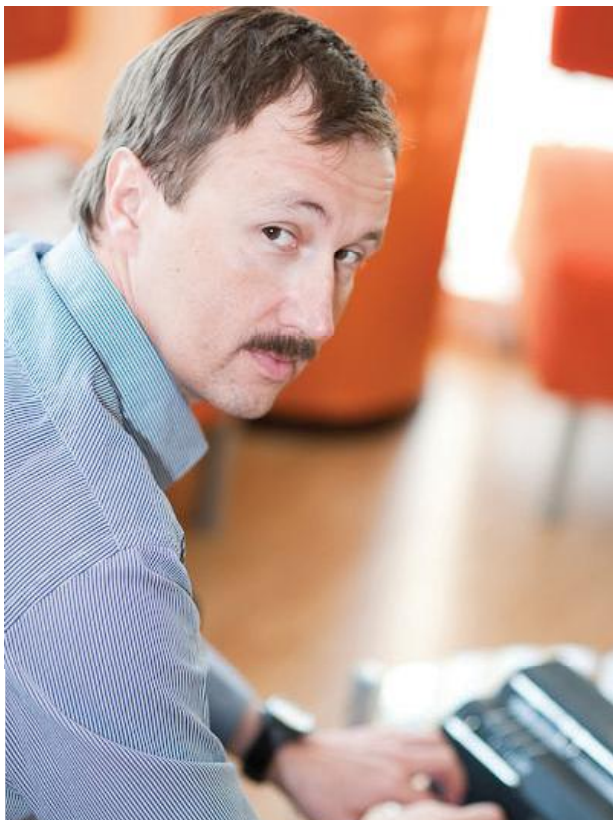
Vajadus liita mitmed rakendused ja valdkonnad.

**Kokkuvõte:** tekivad kriitilised valikud, kuidas ja millal teha investeeringuid majandustarkvara lahendustesse.

Abiks on, kui järgida majandustarkvara lahenduste investeeringute mõõtmisel ning nende planeerimisel paari lihtsat tõe:

- ärge ajage taga ülemäärast täpsust (st raamatupidamislikku sendi-täpsust);
- kaasake kindlasti äriprotsesside juhid (konkreetsete valdkondade eest vastutajad) ja ärge visake ülesannet ainult IT- või finantsjuhtide kapsaaeda;
- mõõtke kindlasti tuluefekte;
- olge hästi kursis turutrendidega.

Julget pealehakkamist!



**ERKO TAMURI:** investeerige julgelt ja sihipäraselt majandustarkvara lahendustesse, sest need pakuvad tänases majanduskeskkonnas reaalselt ja tugevat konkurentsieelist, tagavad ettevõtte jätkusuutlikkuse ning muudavad äri tõhusamaks.

## KOKKUHOID MAJANDUSTARKVARAGA

Ka Eesti turul edukalt leviva majandustarkvara lahenduse Microsoft Dynamics NAVi rahvusvaheliste kasutajate kogemus ütleb, et võimalik tulu eri valdkondades on keskmiselt 10–50%. Toodud näidetes on võimalik tulu arvatud Eesti tingimusi arvestades.

### ETTEVÕTTE TÖÖTAJATE TOOTLIKKUSE KASV

(Microsoft Dynamics NAVi kasutavad ettevõtted väidavad, et see on 10–30%)

- kasutajate hulk 15 inimest
- kasutaja aastane kulu ettevõtjale 270 000 krooni
- oodatav tootlikkuse kasv kasutaja kohta 18%
- oodatav aastane tulu 730 000 krooni

### PARANEB INFO- JA ARUANDLUSE JUHTIMINE

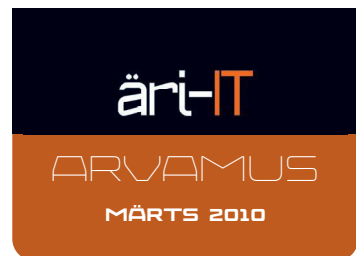
(Microsoft Dynamics NAVi kasutavad ettevõtted väidavad, et see on olnud ligikaudu 50%)

- keskmine aeg kuus, mis kulub aruannete loomisele 20 tundi
- töötaja aastane kulu 270 000 krooni
- oodatav efektiivsus aruandluse korraldamisel 50%
- oodatav aastane tulu töötaja kohta 16 000 krooni
- eeldatav töötajate kogutulu (8 töötaja puhul) 128 000 krooni

### PARANEB LAOHALDUSE JUHTIMINE

(Microsoft Dynamics NAVi kasutavad ettevõtted väidavad, et see on olnud ligikaudu 15%)

- keskmine lao suurus aastas 20 mln krooni
- eeldatav keskmise laosuuruse vähenemine 15%
- kapitali hind või intress aastas 8%
- oodatav aastane tulu 240 000 krooni



## MAJANDUSTARKVARA INVESTEERINGUTE OTSESED JA KAUSSED TULUD

Ettevõtted saavad investeringute mahtude planeerimisega koos IT-partneritega üldjuhul kenasti hakkama. Puudulikuks jääb aga vastus küsimusele, miks neid investeringuid üldse tehakse ja mis tulu need annavad. Eriti jäävad tähelepanu alt välja nn kaussed tulud.

### OTSESED TULUD:

- Vähenevad kulud sisseostuprotsessis, finants-raamatu-pidamisele ning auditeerimisele.
- Kasvab kasum müügitegevusest ja kliendihalduse operatiivsemast korraldamisest.
- Vähenevad hälbed tootmistegEVuses ja paraneb ülevaade toote omahinnast.
- Laohaldusprotsess muutub efektiivsemaks ja väheneb kaebuste hulk.
- Väheneb töötajate hulk või kulud uute töötajate palkamiseks jms.

### KAUSSED TULUD:

- Ühtne ja usaldusväärne tehnoloogiline keskkond ning selle lihtsam haldamine.  
Tervikliku ja usaldusväärse platvormil oleva tehnoloogia ning majandustarkvara kasutamine võimaldab kokkuvõttes vähendada kulusid arendustele, integratsioonidele, uute ideede käimalkkamistele jpm.
- Koostöö suurenemine ettevõtte meeskondade ja osakondade vahel.  
Sujuv äriprotsesside juhtimine on üks olulisemaid eeldusi tootlikkuse ja konkurentsivõime tõstmiseks. Ühtset meeskonnatööd toetav ja n-õ automatiseeritud lahendus pakub palju edusvõimalusi, kuid kindlasti tuleb arvestada, et nende äriprotsesside muutumisel peab saama lahendust kohandada.
- Suhtluse mugav korraldamine klientide ja hankijatega annab ettevõttele uue kvaliteedi.  
Klientide, tarnijate, edasimüüjate jt omavaheline aktiivsem suhtlemine ja suhtluse sujuvam juhtimine võimaldab tõsta tegevuse kvaliteeti ja tootlikkust. See tähendab igapäevakulude vähenemist. Ettevõtte on suuteline kiiremini reageerima partnerite soovidele ning viima edukamalt ellu muudatusi äriprotsessides.
- Õige ja reaajas toimuv aruandlus võimaldab teha õigeaegselt vettapidavaid otsuseid jpm.  
Avatud majandustarkvara annab laiema ligipääsu õigele infole, mis omakorda vähendab kulusid informatsiooni töötlusele, aruandluse loomisele ja info jagamisele.
- Paraneb uute äri võimaluste kasutuselevõtmine.  
Usaldusväärsele tehnoloogiale toetuv lahendus võimaldab väiksemate kuludega tuua turule uusi tooteid ja teenuseid. Nii suurenevad ettevõtte saavutused uutes valdkondades. M & A protsessidega seotud tulud uute ettevõtete liitmisel ja/või ostmisel vähenevad märgatavalt. ■