

TEGEVUSE KOONDAMINE TÕI ETTEVÖTTESSE MAJANDUSTARKVARA LAHENDUSED



■ AUTOR: Tanel Raig

KINNISVARAKONTSEERN ARCO VARA ON EFEKTIIVSUST KASVATADES VÕITNUD MILJONEID KROONE. KOOMALE TÕMMATI SUUREKS PAISUNUD ORGANISATSIOON NING SEEJÄREL ARENDATI MAJANDUSTARKVARA ABIL VÄLJA VÕIMALUSED, KUIDAS TEHA JÄRELEJÄÄNUD INIMESTEGA VARASEMAST VEELGI SUUREM HULK TÖÖD.

AS ARCO VARA

Tegevusala: ehitus ja kinnisvara Kontserni kuuluvate ettevõtete arv: ligikaudu 30 Müügi käive 2009: 34,6 mlj eurot Kasutatavad majandustarkvara erilahendused:

- Finants – ettevõtete vahelised tehingud (ühes ettevõttes sisestatud müügiarve kantakse automaatselt teise ettevõtte ostuarveks); müügiarvete genereerimise lahendus.
- Konsolideerimine – täiendavad võimalused kontode ja analüütikatunnuste ning dimensioonide tsentraalseks haldamiseks; kandepõhine automaatne konsolideerimine.
- Projektijuhtimine – ehitusprojektide juhtimine.

2008. aasta suvel toimus Arco Varas juhtkonna vahetus. Uus juhtkond pidi astuma langeva kinnisvaraturuga ühte sammu ja otsima võimalusi kulude kokkutõmbamiseks. Suurim sääst vaatas vastu organisatsiooni kärpimisest: kontorite võrk, inimesed, asukoha riigid – selle pealt oli võimalus kokkuhoida miljoneid kroone. „2008. aastal oli meil 550 inimest ja 6 asukohariiki. See oli selgelt üle meie jätkusuutlikkuse taseme,” ütleb ASi Arco Vara juhataja Lembit Tampere.

TARKVARAARENDUST EELISTATAKSE UUELE ARVUTILE

2008. ja 2009. aasta kuluski ettevõtte operatiivse tegevuse koomaletõmbamisele. Seejärel oli aeg asuda efektiivsuse arendamise kallale.

Eelmisel aastal oli Arco Varas väga tihe majandustarkvaraarenduste aasta. Lõpule viidi konsolideerimisfunktsionaalsuse loomine, toimus majandustarkvara Microsoft Dynamics NAVi versiooniuuendus, konverteeriti euro, võeti kasutusele projektijuhtimismoodul ja laomoodul. „Tarkvarasse investeerimine on olnud meie teadlik valik,” selgitab Arco Vara IT-spetsialist René Oruman. Kui on valida, kas töötaja saab Arco Varas uue sülearvuti või pigem arendada tarkvaralisi lahendusi, mis hõlbustab töötaja tööd, siis Orumani väitel valitakse kindlasti teine variant.

„Meie eesmärk ei ole ju siin käia selleks, et meil oleks töö mõnna,” lisab Tampere selgituseks „Me oleme siin selleks, et omanikele kasumit ja iseendale preemiat teenida. Kui kasumi ja preemiafondi suurendamiseks on vältimatu uue arvuti ostmine, siis ostame. Kui saame kasumit suurendada aga tarkvarakavalusega, siis teeme seda tarkvarakavalusega.”

Tampere toob näite konsolideerimise funktsionaalsusest. „Meil on 30 ettevõtet, keda

on vaja üheks ettevõtteks kokku panna,” räägib Tampere. Varasemalt oli see üks suur liitmine ja lahutamine Excelis. Kuid börsiettevõtteks olid Arco Varal aruannete esitamiseks tähtsajad ja vaatamata suurele ning ajamahukale tööle tuli see neli korda aastas ära teha. „Aga tänases seisus konsolideerida ettevõtet ainult neli korda aastas on juhtimise seisukohalt mõttetu,” leiab Tampere. „Täna suudetakse ettevõtte konsolideerida suvalisel ajal, kas või mitu korda päevas. Kogu tegevus on NAVis. Kui pearaamatupidaja on jõudnud sinna sisestada kõik arved, siis on konsolideerimisaruanne vaid nupulevajutuse kaugusel. Mis aga kõige tähtsam – me oleme loobunud keerulistest Exceli failidest.”

EHITUSPROJEKTID VAJAVAD OPERATIIVSUST

Teine suurem arendus, kust otsene efektiivsus vastu vaatab, on projektijuhtimismooduli kasutamine ehituses. Arco Vara ehitusüksuse juht väitis ettevõtte juhtkonnale, et projektidokumentide akteerimine ja sidumine raamatupidamisega nõuab aega ja tööjõudu ning on vastuvõtlik ka vigadele. Ehituse projektijuhtidel olid kasutusel Microsoft Project ja Excel. Kui raamatupidamisse oli vaja andmeid esitada, siis tuli need projektijuhtidel tekitada kujul, mida raamatupidaja aktsepteerib. See tähendas, et andmed tuli sisestada mitmesse kohta, mis tekitas vigu ja nõudis tööaega. Ka ei võimaldanud taoline töökorraldus operatiivset ülevaadet projekti seisust. Ehituses on raamatupidamine tekkepõhine. Käive tekib, kui tellijalt on aktile allkiri võetud. Kui aga allkirjastatud või allkirja ootavad aktid ei ole otseselt finantstarkvara otsas, siis tekib rahalisse arvestusse lõtk sisse ja ei ole võimalik saada tõest ülevaadet projekti seisust. See-ga pole võimalik õigeaegselt reageerida,



ARCO VARA MAJANDUSTARKVARAARENDUSTE OTSUSTAJAD • juhataja Lembit Tampere ja IT-spetsialist René Oruman

kui mõne projektiga hakkab viltu minema, ja tekkivad kahjud võivad olla suured.

Tampere sõnul oli selge, et tegemist on pideva infovooga, mis juhtimise seisukohast ei olnud administreeritud nii, et see võimaldaks asjalikku töötegemist. Päringu peale saadi BCS Iterast vastus, et sobiv projektijuhtimismoodul on NAVis olemas. See projektijuhtimismoodul ettevõttesse ka võeti.

Siiski otsustati projektijuhtidele kõige olulisem asi tellida arendajast eraldi. Projektijuhid NAVi projektijuhtimismooduliga kokku ei puutugi. Nende jaoks on kõige tähtsam veebipõhine lahendus. See on lihtne veebirakendus, kuhu projektijuhid saavad sisestada dokumendid, arved ja aktid ning võtta sealt raporteid. Veebilahendus ekspordib ise need andmed NAVi. Orumani sõnul otsustati see lahendus tellida ühe teise ehitusettevõtte IT-juhi käest, kes on analoogsete veebirakenduste tegemisega varem tegelenud ning kelle tootega Arco Ehituse juht on varem kokku puutunud ja rahule jäänud. Projektijuhtimismooduli kasutusele võtmisega on oluliselt

tõusnud veakindlus, kuna enam ei tule projektijuhtidel andmeid liigutada mitme programmi vahel. Samuti on võidetud ka operatiivsuses ja ehitusüksuse väitel võib arendusele kulutatud raha juba ühe ehitusprojektiga kokku hoida, kui õigeaegselt märgatakse, et projektis hakkab midagi viltu minema.

Arco Vara mehed kinnitavad, et investeringud majandustarkvaraarendustesse jätkuvad – ei tahaks, aga elu nõuab. „Juhtimisinfo vajadus,” sõnastab Tampere nõudmise, mille esitab äritegevus. „Elu esitab küsimusi, millele on vaja vastuseid. Kui küsimus kipub korduma, siis tahad, et sellele vastamine oleks automatiseeritud. Siis otsimegi lahenduse, mis võimaldab automatiseerida,” esitab Tampere majandustarkvaraarendamise filosoofia.

Järgmisena plaanitakse NAVis kasutusele võtta personali- ja palgaarvestus ning viia projektijuhtimismoodul kasutusse ka Arco Vara investeringute valdkonnas. Tampere ja Oruman usuvad, et majandustarkvara võimalustest on endiselt suudetud ära kasutada vaid väike osa. ■

KOMMENTAAR

Tiia Kumm, BCS Itera konsultant

Suurte ettevõtete puhul on tavaline, et ühe aastaga viiakse majandustarkvaras läbi palju arendusi. Arco Vara kontserni kuulub palju ettevõtteid oma spetsiifiliste vajadustega – kõik nad arenevad ja soovivad ühel hetkel võtta kasutusele uusi funktsionaalsusi. NAViga on see võimalus olemas.

Vaadates Arco Vara eelmise aasta arenduste hulka, siis tuleb tunnistada, et kuigi sarnaselt paljude teiste ettevõtetega tuli Arco Varal eelmisel aastal ette võtta euro konverteerimine, ei loobutud selle pärast muudest planeeritud arengutest. Versioonivahetus oli juba varem planeeritud ja see sai ka edukalt läbi viidud. Projektilahendus ja laolahendus puudutas ainult kindlaid ettevõtteid.

Kindlasti on olemas uuenduste kasutuselevõtmise tempo kliendi soovist ja valmisolekust. Tore, kui ettevõtte juhtkond on uuendustele avatud.

äri-IT
TEENINDUS
KEVAD 2011

LOE LISAKS:

Mida võimaldab projekti-juhtimistarkvara • loe lk 14-16

NÕUANNE

LAHENDA PROBLEEME ESMALT MAJASISESTE JÕUDUDEGA

Arco Varas on võetud kontrolli alla ka majandustarkvaras tekkivate kasutajatepoolsete probleemide lahendamine. Neidki on võimalik lahendada rahaliselt efektiivselt.

Kaks aastat tagasi oli ettevõttes olukord, kus iga raamatupidaja sai arendaja jaoks *helpdesk*'i ülesande saata. Enam seda võimalust ei ole. Arco Vara IT-spetsialist Rene Oruman on kindel, et jooksvate küsimuste lahendamise pealt on ettevõtte igakuiselt oluliselt kokku hoidnud.

Majandustarkvaras tekkivad probleemid ei jää siiski tähelepanuta. Kõik jooksvad küsimused märgitakse üles ja kui need ei sega otsest põhitöö tegemist, siis ootavad nad, kuni ettevõttesisene „komisjon” need kord nädalas üle vaatab. „Eesmärk on lahendada võimalikult palju küsimusi ära oma maja sees,” räägib Oruman. „Kogemusega saab ise palju asju ära teha,” kinnitab ta.

Küsimused, mida oma maja jõududega ei suudeta lahendada, koondatakse üheks telefonikõneps või pooltunniseks konsultatsiooniks arendajaga. Selle käigus vaadatakse korraga üle näiteks kümme probleemi. Kui need kümme küsimust oleks arendajani jõudnud eraldi, oleks sellest Arco Vara jaoks saanud 10 x 30 minutit ostenud konsultatsiooniaega.